

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(水道事業)広域化等								
実施済		(実施類型)	(取組の概要)		(実施(予定)時期)					
		経営統合 施設の 共同設置・利用			年	月	日			
実施予定		施設管理の 共同化								
		管理の一体化								
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)							
		百万円(年)								
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)							
		「新潟県水道広域化推進プラン」に提示されたいくつかの広域化パターンについて検討している。	いくつかの広域化パターンについては、当市の経営戦略との整合を図る必要があり、今後の水需要の減少や施設の老朽化に伴う更新など長期的な経営の見通しを踏まえ、総合的に勘案して判断する必要がある。							

取組事項		民間活用(包括的民間委託)					
実施済	●	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)		(実施(予定)時期)		
		浄水場運転管理業務委託について、委託業務の効率化や危機管理体制の強化を図るため、これまで個別で委託してきた上水道及び簡易水道の各浄水場の運転管理業務委託を一本化した。また、令和元年度より委託業務の拡大に加え、性能発注に変更し、包括的な委託業務を開始した。	運転管理、水質管理、設備機器の保守管理・整備、施設管理、除草管理、池等清掃業務、簡易修繕業務、自家用電気工作物の保安管理、水質計器点検委託、その他		令和		
実施予定		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)		1	10	1
		百万円(年)	効果未算定		年	月	日
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)				

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	簡易水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●					●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止																			
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別)	(実施(予定)時期)																	
実施予定			<table><tr><th>全部廃止</th><th>一部廃止</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="2"><table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table></td></tr></table>		全部廃止	一部廃止			<table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table>		①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	<table><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>	年	月	日	
全部廃止	一部廃止																				
<table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table>		①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他														
①診療所化・介護施設化																					
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																					
③事業目的の完了																					
④民営化・民間譲渡による廃止																					
⑤広域化による廃止																					
⑥その他																					
年	月	日																			
検討中	●	(取組の概要) 簡易水道は、事業規模が小さく、地理的条件などから給水原価が高い傾向にあり、給水収益のみでは経営することが困難な状況にある。今後も給水人口の減少により給水収益が減少していく一方で、更新事業費の増加が見込まれるため、経営基盤の強化を図るために水道事業への統合も含め、検討する必要がある。	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)																	
			(検討状況・課題) 新潟県が策定した「新潟県水道広域化推進プラン」で示された共同利用について課題の抽出から検討中																		

取組事項		民間活用(包括的民間委託)											
実施済	●	(取組の概要) 浄水場運転管理業務委託について、委託業務の効率化や危機管理体制の強化を図るため、これまで個別で委託してきた上水道及び簡易水道の各浄水場の運転管理業務委託を一本化した。また、令和元年度より委託業務の拡大に加え、性能発注に変更し、包括的な委託業務を開始した。	((実施済のみ)性能発注内容) 運転管理、水質管理、設備機器の保守管理・整備、施設管理、除草管理、池等清掃業務、簡易修繕業務、自家用電気工作物の保安管理、水質計器点検委託、その他	(実施(予定)時期) <table><tr><td>令和</td><td></td><td></td></tr><tr><td>1</td><td>10</td><td>1</td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>	令和			1	10	1	年	月	日
令和													
1	10	1											
年	月	日											
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果未算定										
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)										

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業) 広域化等				
実施済	●	(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 ●	(取組の概要) 経済的かつ効率的な下水道事業を継続するため、計画的な処理場の施設統合を進める。 <統廃合計画>計画期間: R1～R13、統廃合による処理場数: 21施設⇒10施設 <実施完了施設>特環下水と公共下水の統合 1(前川浄化センターR5.4.1統合)			(実施(予定)時期) 令和 5 4 1 年 月 日
		処理場廃止あり ●	処理場廃止なし ●			
		公共下水・流域下水の統合 ●	公共下水同士の統合 ●	集落排水・公共下水との統合 ●	特環下水と公共下水との統合 ●	その他 ●
実施予定		汚泥処理の共同化 ●	維持管理・事務の共同化 ●	最適な汚水処理施設の選択(最適化) ●		
		(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額内訳) 効果額未算定		
検討中		(取組の概要) ●			(検討状況・課題) ●	

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要) 公共処理施設を地域ごとに分割し、包括委託を契約している。委託レベルは2	((実施済のみ)性能発注内容) 放流水の管理基準(BOD、SS、大腸菌群数)及び脱水汚泥の含有率(脱水機を有する場合)を処理場ごとに設定。	(実施(予定)時期) 平成 19 7 1 年 月 日
実施予定				
		(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額内訳) 効果額未算定
検討中		(取組の概要) ●		(検討状況・課題) ●

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●					●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止			(実施(予定)時期)								
実施済	●	(取組の概要)	(全部と一部の別)		令和								
		経済的かつ効率的な下水道事業を継続するため、計画的な処理場の施設統合を進める。 ＜統廃合計画＞計画期間: R1～R13、統廃合による処理場数: 21施設⇒10施設 ＜実施完了施設＞集落排水と特環下水の統合 2(原森山処理場R2.4.1廃止、李崎浄化センターR6.7.1廃止)	全部廃止	一部廃止	2	4	1						
			<table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>● ⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table>		①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	● ⑤広域化による廃止	⑥その他	年	月	日
①診療所化・介護施設化													
②簡易水道事業の飲料水供給施設化													
③事業目的の完了													
④民営化・民間譲渡による廃止													
● ⑤広域化による廃止													
⑥その他													
実施予定		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)		効果額未算定								
		百万円(年)											
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)										

取組事項		民間活用(包括的民間委託)			(実施(予定)時期)		
実施済	●	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)		平成		
		公共処理施設を地域ごとに分割し、包括委託を契約している。委託レベルは2	放流水の管理基準(BOD、SS、大腸菌群数)及び脱水汚泥の含有率(脱水機を有する場合)を処理場ごとに設定。		19	7	1
実施予定		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)		年	月	日
		百万円(年)	効果額未算定				
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)				

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止				
実施済	● (取組の概要) 経済的かつ効率的な下水道事業を継続するため、計画的な処理場の施設統合を進める。 <統廃合計画>計画期間: R1～R13、統廃合による処理場数: 21施設⇒10施設 <実施完了施設>特環下水と公共下水の統合1(前川浄化センターR5.4.1廃止) (取組の効果額) 百万円(年)				
実施予定	(全部と一部の別) <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> ①浄化槽化・介護施設化 ②雑排水事業の放排水供給施設化 ③事業目的の完了 ④民営化・民間譲渡による廃止 ● ⑤広域化による廃止 ⑥その他 (取組の効果額内訳) 効果額未算定	全部廃止	一部廃止		●
全部廃止	一部廃止				
	●				
検討中	(取組の概要) (取組の効果額) 百万円(年)				

取組事項	(下水道事業) 広域化等
実施済	● (実施類型) 汚水処理施設の統廃合 ● 処理場廃止あり ● 処理場廃止なし
実施予定	(取組の概要) 経済的かつ効率的な下水道事業を継続するため、計画的な処理場の施設統合を進める。 <統廃合計画>計画期間: R1～R13、統廃合による処理場数: 21施設⇒10施設 <実施完了施設>集落排水と特環下水の統合2(原森山処理場R2.4.1統合、李崎浄化センターR6.7.1統合) (取組の効果額) 百万円(年)
検討中	(取組の概要) (取組の効果額) 百万円(年)

取組事項	民間活用(包括的民間委託)
実施済	● (取組の概要) 公共処理施設を地域ごとに分割し、包括委託を契約している。委託レベルは2 (取組の効果額) 百万円(年)
実施予定	((実施済のみ)性能発注内容) 放流水の管理基準(BOD、SS、大腸菌群数)及び脱水汚泥の含有率(脱水機を有する場合)を処理場ごとに設定。 (取組の効果額内訳) 効果額未算定
検討中	(取組の概要) (取組の効果額) 百万円(年)

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	と畜場事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●	●						

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止															
実施済	●	(取組の概要) 指定管理による市営と畜事業を廃止し、施設の貸付けによる民営化に移行 (取組の効果額) 百万円(年)	(全部と一部の別) <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td></td> </tr> </table> ①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ● ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ⑥その他 (取組の効果額内訳) 効果額未算定	全部廃止	一部廃止	●		(実施(予定)時期) <table border="1"> <tr> <th>平成</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>31</td> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			31	3	31	年	月	日
全部廃止	一部廃止																
●																	
平成																	
31	3	31															
年	月	日															
実施予定																	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)														

取組事項		民営化・民間譲渡															
実施済	●	(取組の概要) 指定管理による市営と畜事業を廃止し、施設の貸付けによる民営化に移行 (取組の効果額) 百万円(年)	(全部と一部の別) <table border="1"> <tr> <th>全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th>一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td></td> </tr> </table> (取組の効果額内訳) 効果額未算定	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡	●		(実施(予定)時期) <table border="1"> <tr> <th>平成</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>31</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			31	4	1	年	月	日
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡																
●																	
平成																	
31	4	1															
年	月	日															
実施予定																	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)														

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	駐車場整備事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(指定管理者制度)			(実施(予定)時期)		
実施済	●	(取組の概要) 民間ノウハウの導入により管理運営の効率化と、きめ細かなサービスの両立を図った。 指定管理者の選定に当たっては、外部有識者による選定委員会での審議を経ることで、より適切な管理者の選定を期した。	(方式)		平成		
実施予定			代行制	利用料金制	27	4	1
				●	年	月	日
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)		効果額未算定		
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)				

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	老人デイサービスセンター

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止													
実施済 ● 実施予定	（取組の概要） 公設の老人デイサービスセンター10施設のうち、1施設を施設の老朽化に伴い廃止したものの。 （取組の効果額） 百万円(年) （全部と一部の別） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> ①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ● ⑥その他 （取組の効果額内訳） 効果額未算定 （実施（予定）時期） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">31</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止		●	令和			7	3	31	年	月	日
全部廃止	一部廃止													
	●													
令和														
7	3	31												
年	月	日												
検討中	（取組の概要） （検討状況・課題）													

取組事項	民間活用（指定管理者制度）													
実施済 ● 実施予定	（取組の概要） 公設の老人デイサービスセンター10施設について、平成17年4月1日から18年3月31日までの1年をかけ指定管理者制度の導入を検討し、平成18年4月1日から導入を開始した。民間事業者のノウハウにより、利用者の確保が図られることで利用率が安定するとともに、自主事業を実施するなど、サービスの質の向上に効果があった。 （取組の効果額） 百万円(年) （方式） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> （取組の効果額内訳） 効果額未算定 （実施（予定）時期） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制													
	●													
平成														
18	4	1												
年	月	日												
検討中	（取組の概要） （検討状況・課題）													

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	下水道事業	個別排水処理施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

抜本的な改革の取組状況

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業の規模が小さく、人員が少ない等の理由から、抜本的な改革の検討に至らないため

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
長岡市	下水道事業	特定地域排水処理施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

抜本的な改革の取組状況

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業の規模が小さく、人員が少ない等の理由から、抜本的な改革の検討に至らないため