

持続可能な行財政運営プランの実績（見込み）について

資料No. 2-3

※改善効果見込み額の [] 書きは当初の見込み額

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱1》 持続可能な行政運営を実現する体制の構築	組織	①大課制、班体制への移行	実施					
		②支所機能の見直し	検討	課級組織への移行 2課体制への移行	北部地域事務所の設置	南部地域事務所の設置 支所の一部業務の本庁移管（三島支所）	栃尾地域事務所の設置 支所の一部業務の本庁移管（中之島、山古志支所）	
	定員管理	①職員数の削減	正規職員▲23人 会計年度任用職員▲22人	正規職員▲12人 会計年度任用職員58人増 (学校介助員等の拡充)	正規職員▲6人 会計年度任用職員2人増	正規職員3人増 (定年延長に伴う採用の平準化等) 会計年度任用職員▲36人	正規職員3人増 (働きやすい職場環境づくり等) 会計年度任用職員▲29人	
		②技能労務職の業務の民間委託等	実施					
		③消防団員定数の適正化	条例改正	実施				
	効率性と生産性の向上	①事務処理の自動化・効率化	RPA、AI-OCRの導入促進	RPA、AI-OCRの導入促進	RPA、AI-OCRの導入促進	RPA、AI-OCRの導入促進（合計136業務で導入）	実施	
		②リモートワーク、テレビ会議の拡大	実施					
		③事務処理・文書のデジタル化、電子決裁化		行政DXに向けた情報システムの再構築の検討	行政事務のペーパーレス化推進環境の整備（タブレット端末の導入等） 請求書等の押印廃止（令和6年1月～）	電子契約の一部導入（令和7年1月～）	電子契約の導入拡充	
		④行政DXによる業務改革			行政事務における生成AIの活用を開始 AIによる相談対応職員の支援を開始	行政向け生成AIツールの導入	生成AIの活用推進	
	職員の能力開発と意欲向上	①人材育成方針・研修内容の見直し	検討	実施	継続検討			
	外郭団体等の経営効率化及び自主財源の確保	①外郭団体の今後のあり方検討	山の暮らし再生機構清算完了 長岡ニュータウン・センター株式会社清算完了	えちご川口農業振興公社清算完了	検討・実施			
		②外郭団体の定員管理	検討・実施					
		③寺泊老人ホーム組合の見直し	諸課題の検討・実施		寺泊老人ホーム組合の解散			
	改善効果見込み額（単位：億円） (R2年度と比較した改善効果見込み額)			[1.6] 1.9	[2.9] 1.6	[3.9] 2.0	[6.7] 5.3	[7.7] 5.6

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱2》 適正な受益者負担と多様な財源の確保	使用料・手数料の見直し	①施設使用料の改定	検討	条例改正 (文化施設、斎場、高齢者センター使用料等)	条例改正 (大杉公園の占用利用に対する使用料)	定期的な検証		
		②手数料の改定	証明発行手数料実施		事業系ごみ処理手数料実施	定期的な検証		
		③まちなか公共施設の非営利使用料の見直し	検討・条例改正（必要に応じて）					
		④行政財産目的外使用料の改定	検討	定期的な検証				
	公営企業の経営健全化	①下水道使用料の段階的改定	検討	条例改正 (3年ごとの見直しも規定)	実施	経営戦略改定	条例改正 (料金表の見直し)	
		②水道料金の改定	検討					
	多様な財源の確保	①未利用地の売却	普通財産、旧放置自転車等保管庫等売却	普通財産、旧市営住宅敷地（旧上除市営住宅）等売却	普通財産売却	実施		
		②ふるさと納税、クラウドファンディング等による財源確保	検討・実施					
	改善効果見込み額（単位：億円） (R2年度と比較した改善効果見込み額) ※未利用地の売却益など一時的な効果見込み額は除く			[0.4] 0.1	[3.2] 0.1	[5.3] 4.1	[5.3] 4.7	[7.4] 4.7
	未利用地売却等一時的な効果額 (単位：億円)			1.8	0.7	0.1	0.0	1.1

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱3》 限りある経営資源の最適な配分、地域等との連携と協働	事務事業や行政サービスの最適化と高質化	①事務事業の見直し	実施					
		②市民サービス窓口の見直し	幸町証明発行コーナー廃止 アオーレ長岡第3土日閉庁等試行実施	検討			東サービスセンター廃止 アオーレ長岡総合窓口等の開庁日見直し実施	継続検討・実施
		③行政DXによるオンライン申請・手続き等の推進	オンライン申請・手続きの検討	マイナンバーカードを活用したオンライン申請の拡充	さらなる拡充			
		④児童クラブのあり方の検討	検討		条例廃止及び改正案上程	業務委託契約締結(プロポーザル方式で業者選定)	運用開始	
	イベント支援や補助金の再構築	①補助金の見直し	実施					
	市民や民間事業者等との連携と協働による地域経営	①アウトソーシングの推進	実施					
		②地域課題の民間事業者等との共同対応	オープンイノベーション3業務実施	オープンイノベーション2業務実施	オープンイノベーション2業務実施	オープンイノベーション1業務実施	オープンイノベーション1業務実施	実施
		③コミュニティ推進組織を核に地域と行政が連携・協働できる地域づくりの体制について地域委員会のあり方とともに検討	検討	地域委員会の廃止 地域総ぐるみによる地域づくり体制の検討	実施			
	改善効果見込み額(単位:億円) (R2年度と比較した改善効果見込み額)			[1.4] 1.4	[1.5] 2.1	[1.7] 2.3	[1.9] 2.3	[2.0] 2.8

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)		
《プランの柱4》 人口減少などに対応した公共施設の適正管理	施設の縮小、廃止等	①高齢者福祉施設における入浴サービスの段階的廃止	はすはな荘、夕映荘入浴サービス廃止	条例改正(けさじろ、まきやま、ふそき、みやうち、さくらの家、日枝の里、なごみ苑、ゆきわり荘入浴サービス廃止)	実施		条例改正(さくらの家、日枝の里、はすはな荘廃止)	実施	
		②産業振興施設の廃止又は機能の縮小	サンライフ長岡、小国商工物産館廃止	内水面漁業振興施設廃止	ふるさと体験農業センターの機能を廃止し、新たに次世代農業推進拠点施設を設置	検討			
		③観光施設の廃止、機能の縮小又は運営方法の見直し	検討・実施						とちおふるさと交流広場をスキー場、スポーツ・レクリエーション施設に再編
		④小規模なスポーツ施設の廃止又は機能の縮小	検討・実施						
		⑤大手通り地下駐車場の適正規模への縮小	検討						
		⑥スキー場のあり方の検討		市営スキー場サマーボブスレー廃止		条例改正(とちおファミリースキー場の移管)			
		⑦郷土史料館、文書資料室のあり方の検討及び地域資料館等の集約	検討・実施						
		⑧その他施設の廃止、機能の縮小を含めたあり方の検討	ゲストハウス坂井邸、放置自転車保管庫等廃止	ニュータウン廃棄物パライン利用停止、地区公民館廃止(中之島)	地区公民館廃止(山古志、栃尾、川口) 川口文化会館廃止	地区公民館廃止(和島)			
		民営化の推進・民間サービス等の活用	①悠久山プールのあり方の検討	検討	悠久山プール廃止	跡地利用検討、実施			
			②川口総合交流拠点施設、和島オートキャンプ場の民間譲渡等の検討	検討		和島オートキャンプ場指定管理の継続の決定			
③保育園の民営化	2園の移管先法人決定		引継保育	中之島保育園、こしじ保育園民営化	継続検討・実施				

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱4》 人口減少などに 対応した公共施 設の適正管理	集約による 効率的・効 果的なサー ビスの提供	①学校や保育園等 の機能及び規模の 見直し、統廃合の 検討	学校の機能・規模の見直し、学校及び保育園の統廃合の検討、実施					
			中条保育園統合、 竹沢保育園休園		上塩小統合 桂保育園閉園	みしま北保育園統 合	大積小、下塩小統 合	
		②学校給食調理場 の見直し	検討	旭岡学校給食共同 調理場運営開始 (旭岡中、豊田 小、柿小)	条例改正	給食共同調理場配 送校追加 (上通小、信条 小、深沢小)	上組学校給食共同 調理場運営開始 (上組小、石坂 小)	
		③学校プールの共 同利用	南中、下塩小プー ル廃止	岡南中、秋葉中 プール廃止	大積小、三島中 プール廃止	柿小、越路西小、 越路中、刈谷田中 プール廃止	北中、山本中、寺 泊中、川口中プー ル廃止	
	④小規模斎場の統 廃合の検討	検討						
	施設の管理 運営方法の 適正化	①庁舎警備の見直 し	実施					
		②公共施設の開館 日・開館時間の見 直し	とちおスキー場営 業日等見直し	リリックホール、 市立劇場開館日見 直し	検討・実施			
		③電力入札など、 管理運営の不断の 見直し	実施	電気料金高騰によ り入札実施を一時 停止	入札再開時期の検討			
	改善効果見込み額 (単位：億円) (R2年度と比較した改善効果見込み額)			[1.2] 1.3	[2.5] 2.3	[2.5] 2.6	[3.0] 2.9	[3.1] 3.4

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱5》 人材育成と未来 への投資	人材の育成	①夢を描き志を立て て生き抜く人材の 育成	実施					
		②ICTを活用した 人材教育の推進	実施					
		③米百俵プレイス ミライエ長岡を活 用した時代の変化 に対応できる人材 の育成	建設 (~R8)			互尊文庫 移転オー プン	実施	
	未来への投 資	①NaDeC構想と 産業イノベーション、 カーボン ニュートラルに向 けた取組の推進	実施					
		②米百俵プレイス ミライエ長岡への 産業・労働支援機 能の集約及び拠点 化	建設 (~R8)			西館先行 オープン	実施	
		③新たな産業団地 の整備やIT系企 業等の誘致	サテライトオフィ ス誘致 (4社)	長岡北スマート流 通産業団地整備事 業完了 (完売) 中之島中央産業団 地整備事業着手 サテライトオフィ ス誘致 (3社)	サテライトオフィ ス誘致 (15社)	サテライトオフィ ス誘致 (5社)	サテライトオフィ ス誘致 (4社)	
		④情報発信・観光 交流拠点の整備	実施					
		⑤歴史関連施設の 再編整備		戦災資料館移転整 備事業着手	実施			
		⑥広域幹線道路の 整備	左岸バイパス北延 伸 (国道8号交差 点改良完了)	左岸バイパス北延 伸 (国道8号~県 道長岡和島線間供 用開始)	左岸バイパス北延 伸 (全線供用開 始) 大積スマートIC (仮称) 工事着手 長岡ニュータウン 連絡道路工事着手	左岸バイパス南延 伸工事実施 大積スマートIC (仮称) 工事実施 長岡ニュータウン 連絡道路工事実施	長岡西大積スマー トIC工事実施	実施
		⑦地域コミュニ ティの強化に向け た環境整備	栃尾交流拠点施設 整備 中之島コミセン上 通分室整備	与板交流拠点施設 整備事業着手 川口交流拠点施設 検討着手 山古志コミセン整 備	中之島コミセン信 条分室整備 中之島コミセン中 条分室移転改修着 手 和島コミセン整備	川口交流拠点施設 整備事業着手	中之島コミセン中 条分室移転 中之島コミセン上 通分室にはすはな 荘を統合 与板交流拠点施設 供用開始	
⑧収益性向上と活 力維持に向けた新 たな投資の戦略的 検討	検討・実施							

柱	項目	取組	R3 (実績)	R4 (実績)	R5 (実績)	R6 (実績)	R7 (実績)	
《プランの柱5》 人材育成と未来への投資	安全で豊かな生活環境の整備	①中之島信条クリーンセンターの整備	建設			運営		
		②学校施設の長寿命化対策と適切な維持管理	実施					
		③生活道路の整備と適切な維持管理	実施					
		④公園・スポーツ施設等の整備		ニュータウン運動公園（野球場）整備事業着手 悠久山公園環境整備事業着手	実施			
		⑤ハード・ソフト両面からの効率的・効果的な雨水対策	実施					
		⑥健康・福祉、教育・子育てなどのサービス拡充と新たな課題への対応	実施					
改善効果見込み額（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額）		<ul style="list-style-type: none"> ・本プランでは、未来への投資等による税収増加等の効果額は見込んでいません。 ・新たに整備する施設は、機能継承や統廃合する既存施設の管理運営費の範囲内で運営することを目標としますので、負担増は見込んでいません。 						

改善効果見込み額合計（単位：億円） （R2年度と比較した改善効果見込み額の合計） ※未利用地の売却益など一時的な効果見込み額は除く	[4.6]	[10.1]	[13.4]	[16.9]	[20.2]
	4.7	6.1	11.0	15.2	16.5
未利用地売却等一時的な効果額 （単位：億円）	1.8	0.7	0.1	0.0	1.1